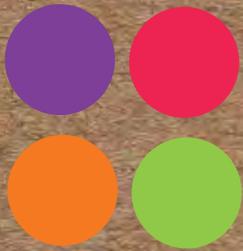
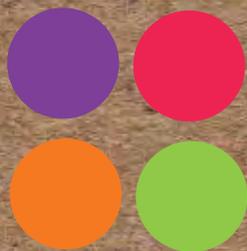


2016 – 2022



GÉRÉ À L'ÉCHELLE LOCALE,  
PRÉSENT À L'INTERNATIONAL :  
UN MOUVEMENT POUR LE CHANGEMENT

# CADRE STRATÉGIQUE



# GÉRÉ À L'ÉCHELLE LOCALE, PRÉSENT À L'INTERNATIONAL : UN MOUVEMENT POUR LE CHANGEMENT

## NOTRE VISION

Chacun est libre de ses choix en ce qui concerne sa sexualité et son bien être, dans un monde dépourvu de discrimination.

## NOTRE MISSION

En nous appuyant sur plus de 60 années de succès dont nous sommes fiers, nous prenons les engagements suivants :

- diriger un mouvement de la société civile, géré à l'échelon local, et d'envergure internationale, qui offre et facilite des services et défend la santé et les droits sexuels et reproductifs pour toutes et tous, particulièrement pour les groupes les plus démunis.

## NOS VALEURS FONDAMENTALES

Nos valeurs fondamentales orientent la manière dont nous œuvrons :  
Nous croyons :

- dans l'inclusion sociale avec un engagement avéré envers plus démunis afin qu'ils puissent faire valoir et exercer leurs droits
- dans la diversité, et le respect de toutes et tous, sans distinction d'âge, de statut, d'identité, d'orientation sexuelle ou d'expression
- que notre passion et notre détermination inspirent les autres et leur donnent le courage de remettre en question le statu quo et de rechercher la justice sociale pour toutes et pour tous
- dans la contribution importante que notre bénévolat apporte au travers de ses divers rôles, et en tant qu' activistes une source d'inspiration pour la Fédération à faire progresser sa mission
- dans la responsabilisation comme pilier d'une confiance attestée par une performance, des normes éthiques et une transparence du meilleur aloi.

# CADRE STRATÉGIQUE DE L'IPPF

## Présentation du cadre stratégique de l'IPPF, 2016–2022

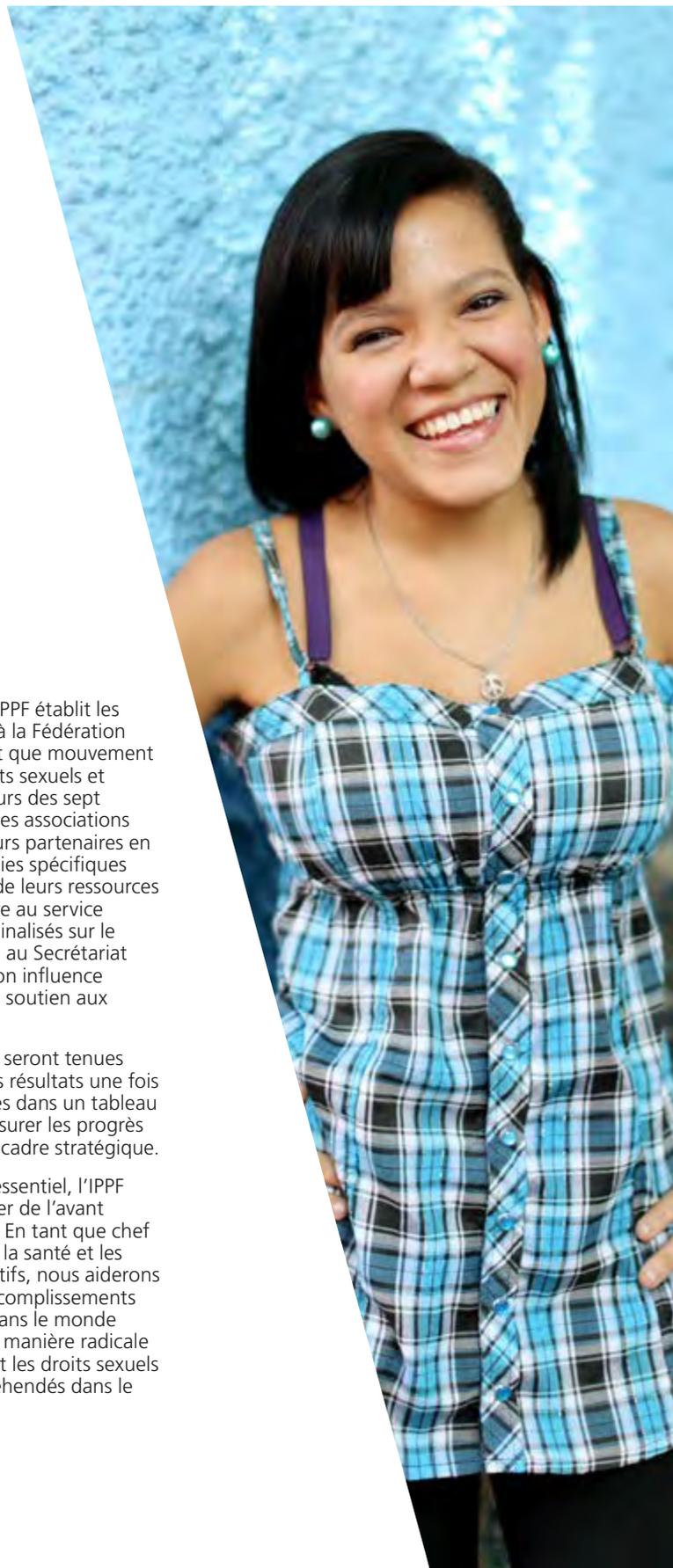
Le cadre stratégique 2016–2022 constitue une vision à la fois audacieuse et ambitieuse des projets de l'IPPF, la Fédération internationale pour la planification familiale, et des moyens de les concrétiser au cours des sept prochaines années. Approuvé en novembre 2014 par le Conseil de gouvernance de l'IPPF, la plus haute instance décisionnelle de la Fédération, ce cadre représente l'aboutissement d'un vaste processus consultatif sollicitant la collaboration d'associations membres, de partenaires et de bailleurs de fonds à l'échelle mondiale.

Notre stratégie répond aux tendances sociales, politiques et démographiques qui se manifestent dans le monde entier. Ces tendances peuvent se résumer ainsi : les attentes et le potentiel de la génération la plus nombreuse de jeunes de tous les temps ; de profondes inégalités sociales et économiques persistantes, et notamment la discrimination contre les filles et les femmes ; ainsi que l'opposition qui menace les avancées réalisées dans le domaine des droits humains. Ce cadre s'appuie aussi sur des évaluations et des analyses de notre travail : nos forces et faiblesses, nos capacités, nos ressources et nos réseaux.

Le cadre stratégique de l'IPPF établit les priorités qui permettront à la Fédération d'avoir de l'impact en tant que mouvement axé sur la santé et les droits sexuels et reproductifs (SDSR) au cours des sept années à venir. Il guidera les associations membres nationales et leurs partenaires en vue d'élaborer des stratégies spécifiques à leurs pays, en fonction de leurs ressources et adaptées pour se mettre au service des groupes les plus marginalisés sur le plan local. Il apporte aussi au Secrétariat un axe d'action quant à son influence internationale et dans son soutien aux associations membres.

Les associations membres seront tenues de rendre compte de leurs résultats une fois par an, qui seront compilés dans un tableau de bord mondial pour mesurer les progrès de la mise en pratique du cadre stratégique.

En se dotant de cet outil essentiel, l'IPPF se donne les moyens d'aller de l'avant et de tenir ses promesses. En tant que chef de file du mouvement sur la santé et les droits sexuels et reproductifs, nous aiderons à unir les actions et les accomplissements de défenseurs de la SSR dans le monde entier, afin de changer de manière radicale la manière dont la santé et les droits sexuels et reproductifs sont appréhendés dans le monde entier.



# ŒUVRER POUR PARVENIR AU CHANGEMENT

## Facteurs externes

Besoins non satisfaits, situations d'urgence, oppositions, cadre réglementaire et contraintes budgétaires

Avec  
les bénévoles,  
les activistes,  
les femmes  
et les jeunes  
leaders



Obligation de rendre des comptes par une action de plaidoyer auprès des gouvernements, des instances régionales et des organismes multilatéraux

## Facteurs internes

Une fédération forte, responsable et rendant des comptes, appuyée d'associations membres unies adoptant une approche fondée sur les droits humains



Prestation de services de SSR intégrés (répondant aux besoins des clients)



Mise en œuvre de programmes d'éducation, de sensibilisation et d'autonomisation



Environnement favorable pour la SDR

Des services de qualité pour répondre aux besoins de SDR non satisfaits

## VISION DE L'IPPF

Chacun est libre de ses choix en ce qui concerne sa sexualité et son bien-être, dans un monde dépourvu de discrimination



# NOS PRIORITÉS POUR LES SEPT PROCHAINES ANNÉES

# NOTRE VISION

CHACUN EST LIBRE DE SES CHOIX EN CE QUI CONCERNE SA SEXUALITÉ ET SON BIEN-ÊTRE, DANS UN MONDE DÉPOURVU DE DISCRIMINATION



RÉSULTAT 1

**100** gouvernements respectent, protègent et répondent aux droits sexuels et reproductifs et à l'égalité des genres

RÉSULTAT 4

Une Fédération hautement performante, unie, responsable et rendant des comptes

RÉSULTAT 2

La liberté d'action pour **1 milliard** de personnes en ce qui concerne leur santé et leurs droits sexuels et reproductifs

RÉSULTAT 3

La prestation de **2 milliards** de services de santé sexuelle et reproductive de qualité

Stimuler l'engagement et obtenir des améliorations en termes de législation, de politique et de pratique

Donner aux jeunes la possibilité d'accéder à une éducation sexuelle intégrée et d'exercer leurs droits sexuels

Dispenser des services fondés sur les droits, y compris l'avortement sans risques et le VIH

Améliorer l'efficacité opérationnelle et doubler les ressources nationales et mondiales

Inciter les femmes et les jeunes leaders à être des acteurs du changement

Engager les militants, les leaders d'opinion et les médias à promouvoir la santé, les choix et les droits

Développer l'offre de services en collaborant avec des prestataires de santé publics et privés

Développer notre base de sympathisants et d'activistes bénévoles

## LA MISSION DE L'IPPF

DIRIGER UN MOUVEMENT DE LA SOCIÉTÉ CIVILE GÉRÉ LOCALEMENT ET D'ENVERGURE INTERNATIONALE, QUI FOURNIT ET DÉVELOPPE DES SERVICES ET QUI DÉFEND LA SANTÉ ET LES DROITS SEXUELS ET REPRODUCTIFS POUR TOUTES ET TOUS, SURTOUT POUR LES PLUS DÉMUNIS

## NOS VALEURS

INCLUSION SOCIALE

DIVERSITÉ

PASSION

BÉNÉVOLAT

RESPONSABILISATION

# À LA DÉFENSE DE DROITS

## **D'ici à 2022, 100 gouvernements respecteront, protégeront et satisferont les droits sexuels et reproductifs et l'égalité des genres**

L'IPPF défendra les droits sexuels et reproductifs et l'égalité des genres par des actions de plaidoyer directes auprès de gouvernements et d'instances régionales, et par le soutien de défenseurs et de leaders de la société civile, notamment des femmes et des filles.

### **Objectif prioritaire n° 1 : Stimuler l'engagement et obtenir des améliorations en termes de législation, de politique et de pratique**

Malgré les déclarations publiques de la part de nombreux gouvernements de leur soutien à la santé et aux droits sexuels et reproductifs, et de l'égalité des genres, beaucoup d'entre eux n'ont pas suivi leurs engagements par une législation, des politiques publiques et un financement qui vont dans ce sens. Il s'ensuit que des citoyens se voient toujours refuser le droit à des services qui pourraient leur sauver la vie. Là où les gouvernements ont traduit leurs engagements par des actions tangibles, le leadership politique national en matière de SDR a non seulement transformé la vie d'individus et profité à la société au sens large, mais il a aussi influé sur les actions d'autres gouvernements.

L'IPPF va continuer d'investir dans des actions de plaidoyer politique à tous les niveaux, notamment par son soutien au renforcement des capacités, au financement et à la surveillance des associations membres. Nous allons cibler des institutions de premier ordre, soutenir et encourager des parlementaires sensibles à nos idées, interpellier la société et les réseaux confessionnels, et influencer sur les processus régionaux et internationaux. En organisant la collaboration au sein de la société civile, l'IPPF produira de nouveaux engagements politiques et veillera à leur mise en œuvre efficace.

### **Objectif prioritaire n° 2 : Inciter les femmes et les jeunes leaders à être des acteurs du changement**

Ce sont les femmes et les jeunes qui pâtissent de manière disproportionnée du déni de santé et de droits sexuels et reproductifs, d'où l'importance de leur donner la possibilité d'être aux premiers rangs des efforts visant à garantir des changements de politiques et de pratiques publiques de la part des gouvernements. Les femmes et les jeunes sont capables de remettre en cause les normes sociales, de mobiliser leurs pairs et les communautés autour du respect des droits sexuels et reproductifs et d'exiger les services nécessaires pour faire valoir leurs droits.

L'IPPF renforcera les liens qu'elle entretient avec les organisations de jeunes et de femmes, et offrira des voies destinées spécifiquement aux femmes et aux jeunes leaders, surtout aux filles, au sein de la Fédération. Ces programmes seront conçus sur le plan national et auront pour objectif d'interpeller les individus exclus de la société qui sont généralement délaissés. Les programmes encourageront les hommes à s'intéresser aux questions de la SDR, et aborderont les enjeux liés à la masculinité, au genre et à la sexualité. Nous allons accroître les ressources que nous accordons aux réseaux de jeunes, pour veiller à en renforcer la coordination et la collaboration.

D'ici à 2022, une nouvelle génération de jeunes et de femmes leaders assumera un rôle de défense et de plaidoyer en faveur de la santé et des droits sexuels et reproductifs.

# AUTONOMISATION DES COMMUNAUTÉS

## **D'ici à 2022, la liberté d'action pour un milliard de personnes en ce qui concerne leur santé et leurs droits sexuels et reproductifs**

Les efforts de l'IPPF vont se concentrer sur l'élargissement de l'accès à une éducation sexuelle intégrée de qualité dans le monde entier. Parallèlement à cela, nous allons organiser des campagnes populaires en vue de mobiliser tous ceux qui soutiennent la santé et les droits sexuels et reproductifs.

### **Objectif prioritaire n° 3 : Donner aux jeunes la possibilité d'accéder à une éducation sexuelle intégrée et d'exercer leurs droits sexuels**

Les données montrent que la demande de services et d'informations sur la santé sexuelle et reproductive chez les jeunes (qui forment la génération la plus nombreuse de tous les temps) est déjà supérieure à l'offre. Nous savons que les jeunes qui peuvent exercer leurs droits sexuels, y compris par l'accès à des services, ont le potentiel d'être

des acteurs du changement en remettant en cause les préjugés et en contribuant à la cohésion sociale et à la santé publique.

L'IPPF, une organisation prenant en compte les besoins des jeunes, va se transformer en une organisation axée sur les jeunes, par les moyens suivants : en donnant la priorité à l'éducation sexuelle intégrée et en l'appliquant de manière généralisée (dans le but de doter les jeunes des compétences, des connaissances et des valeurs nécessaires pour déterminer leur sexualité, en jouir et préserver leur santé); et en se concentrant sur les interventions visant les jeunes les plus marginalisés, qu'ils soient scolarisés ou non.

### **Objectif prioritaire n° 4 : Engager les militants, les leaders d'opinion et les médias à promouvoir la santé, les choix et les droits**

Bien souvent, l'impulsion nécessaire pour parvenir à des changements majeurs en faveur de la santé et des droits sexuels et reproductifs provient

de changements d'attitude et d'opinion publique. Les campagnes publiques constituent des mécanismes essentiels de sensibilisation, de meilleure compréhension et de mobilisation du soutien public.

L'IPPF déploiera des campagnes publiques de sensibilisation et de sollicitation d'appui autour des enjeux de la SDR, en employant des stratégies de communications intégrées et par l'implication de militants, de leaders d'opinion et de médias qui sont en lien direct avec le public. Nous développerons des campagnes qui s'adaptent à différents contextes, à partir de témoignages personnels, que nous présenterons sous une multitude de formats, et notamment les médias traditionnels et les médias sociaux. Ce travail fera partie intégrante de nos actions.

D'ici à 2022, nous aurons fait passer nos messages à un milliard et demi de personnes, par le biais de la Fédération et en partenariat avec nos militants et partenaires, y compris les médias.



# AU SERVICE DES POPULATIONS

## **D'ici à 2022, l'IPPF et nos partenaires assureront la prestation de deux milliards de services intégrés de santé sexuelle et reproductive de qualité**

Depuis ses propres centres de prestation et par le biais de partenariats noués avec des prestataires privés et publics, l'IPPF intensifiera l'offre d'un ensemble de services de SSR de première nécessité, qui sont fondés sur les droits, axés sur le client, sensibles à la dimension du genre et sensibles aux jeunes.

### **Objectif prioritaire n° 5 : Fournir des services fondés sur les droits, notamment l'avortement sans risque et le VIH**

Partout dans le monde, des millions de femmes, d'hommes et de jeunes sont toujours privés de l'accès à des services de santé sexuelle et reproductive fondés sur les droits de haute qualité, et notamment des services d'avortement sans risque et de VIH. Une mauvaise qualité de soins contribue à une faible utilisation des services, ce qui à son tour exacerbe la mauvaise santé et la mortalité liées aux rapports sexuels, à la reproduction, au VIH et aux cancers des organes reproducteurs. Les populations

dans les milieux de crise humanitaire sont également confrontées à de graves obstacles à l'obtention de soins.

L'IPPF veillera à ce que tous ses centres de prestation offrent des services de qualité : ceux-ci doivent non seulement offrir un ensemble de services intégrés minimum, mais ils doivent également être axés sur le client, fondés sur les droits, sensibles aux jeunes et sensibles à la dimension du genre. Nos services ne renverront personne en raison de son incapacité à payer, ou d'un manque de personnel sanitaire. Nous allons élargir l'accès offert en ayant recours à un éventail varié de réseaux de prestation. L'amélioration de la qualité de nos services ne fera que renforcer notre réputation de prestataire de santé qui est accueillant pour tous.

L'IPPF va renforcer les services de SSR offerts dans les milieux atteints par une crise humanitaire, en améliorant l'accès avant, pendant et après les conflits et les situations de crise.

Nous allons aussi investir dans l'expertise technique pour renforcer de manière efficiente la chaîne d'approvisionnement, le matériel et les infrastructures de haute qualité et la capacité de gestion.

### **Objectif prioritaire n° 6 : Développer l'offre de services en collaborant avec des prestataires de santé publics et privés**

Devant le nombre croissant de prestataires sanitaires offrant des services de santé sexuelle et reproductive, les associations membres de l'IPPF ont un rôle distinct à jouer en termes en apportant l'assistance technique. L'IPPF peut s'assurer que les services sont adaptés à la communauté locale, centrés sur le client et apportent à tous des soins attentionnés fondés sur les droits humains.

L'IPPF nouera de nouveaux partenariats formels avec des prestataires privés et publics. Nous nous chargerons de fournir une formation initiale et continue pour le personnel médical, des services intégrés de SSR dans des centres partenaires, et nous allons renforcer la gestion de notre chaîne d'approvisionnement et la qualité de nos soins.

C'est en réunissant une panoplie variée de prestataires de services que l'IPPF établira un réseau mondial à facettes multiples de prestataires de services de SSR de haute qualité fondés sur les droits humains

# L'UNION POUR LA PERFORMANCE

## **D'ici à 2022, l'IPPF sera une Fédération hautement performante, unie, responsable et rendant des comptes**

L'IPPF fait évoluer ses structures et systèmes pour les adapter aux environnements changeants, tout en revenant dans le même temps à nos racines : réinvestir dans les mouvements d'activistes dirigés par des bénévoles qui sont à l'origine de la création de l'IPPF. Cette fusion d'innovation et d'énergie éternelle qui revient à nos origines garantira que l'IPPF opère au summum de sa performance.

### **Objectif prioritaire n° 7 : Améliorer l'efficacité opérationnelle et doubler les ressources nationales et mondiales**

L'IPPF s'est engagée et est tenue par l'obligation déontologique d'user au mieux de ses moyens, et d'être souple et réactive aux changements qui s'opèrent dans les contextes politiques et économiques. Pour maximiser le nombre de personnes que nous pouvons servir, il nous faut accroître notre efficacité opérationnelle. Nous devons rester pertinents, responsables et efficaces dans la manière dont nous recherchons des fonds, les transformons en des

résultats de développement, et pérennisons les services pour faire face à la demande.

L'IPPF est en train de faire évoluer ses opérations et ses structures financières en vue d'incorporer divers modèles d'affaires qui sont aptes aux usages prévus dans chacun des contextes spécifiques où nous opérons partout dans le monde. Nous garantissons le financement continu de nos services des moyens suivants : en aidant les associations membres à développer des entreprises sociales ; en recrutant du personnel et des bénévoles qui apportent à la Fédération des compétences en termes de planification commerciale, d'analyse du marché, de communications et de gestion de la performance ; et en renforçant la gestion financière et des performances à tous les niveaux.

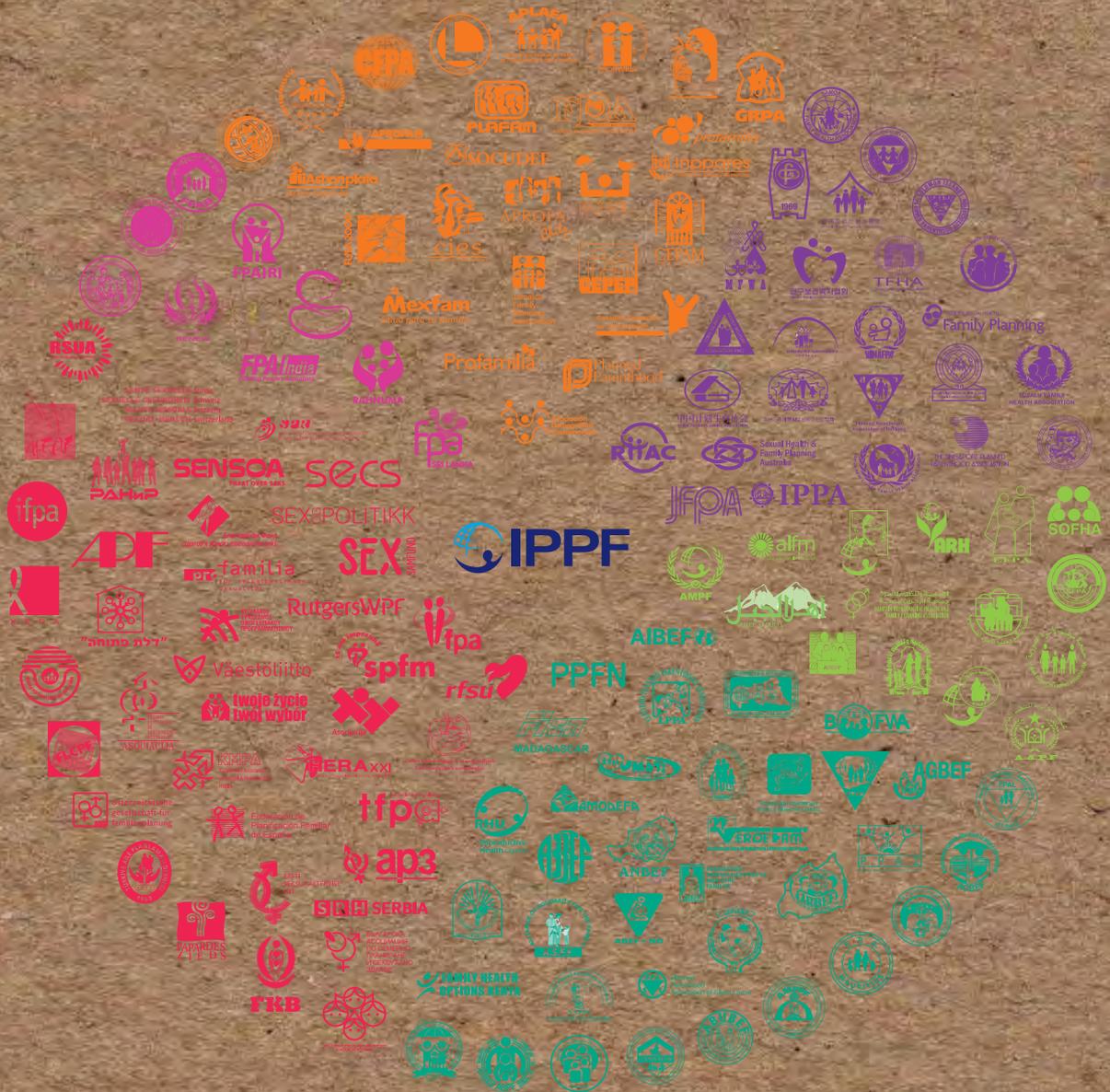
D'ici à 2022, toutes les parties de la Fédération seront en mesure d'énoncer clairement leur modèle de pérennité, et l'IPPF produira davantage de revenus par le biais de diverses sources.

### **Objectif prioritaire n° 8 : Développer notre base de sympathisants et d'activistes bénévoles**

Les communautés sont à la fois demandeuses du travail de l'IPPF et

ses prestataires : cet immense soutien de la base lui confère de la légitimité et constitue les fondements de notre action de plaidoyer politique. Les groupes d'opposition, qui dans bien des cas ne forment qu'une minorité vocale, menacent les avancées réalisées par le mouvement de la SDSR. Il est dorénavant nécessaire de développer et d'encadrer la base de sympathisants et d'activistes bénévoles qui agissent en faveur de la SDSR au niveau local. Ceux-ci doivent présenter clairement une opinion alternative pour s'opposer aux groupes qui contestent les droits sexuels et reproductifs.

L'IPPF investira dans du personnel, des systèmes et des technologies de communications. Nous recruterons et organiserons les bénévoles et activistes désireux de faire avancer la SDSR, en nous concentrant pour commencer dans les pays où les associations membres détiennent les intérêts et le potentiel de développer rapidement leur base de sympathisants. Une communauté solide d'activistes de SDSR aidera les individus partout dans le monde à revendiquer leurs droits sexuels et reproductifs et à demander des comptes à leurs dirigeants.



ILLUSTRATIONS  
 IPPF/Graeme Robertson/Venezuela  
 IPPF/Peter Caton/Bangladesh  
 IPPF/Graeme Robertson/Macédoine  
 IPPF/Peter Caton/Hong Kong  
 IPPF/Jon Hopkins/Kenya  
 IPPF/Graeme Robertson/Palestine  
 IPPF/Nguyen-Toan Tran/Côte d'Ivoire



## QUI SOMMES-NOUS

L'IPPF, la Fédération internationale pour la planification familiale, est un prestataire de services mondial et un défenseur de premier plan de la santé et des droits sexuels et reproductifs pour tous. Il s'agit d'un mouvement d'envergure mondiale composé d'associations membres dans plus de 170 pays œuvrant avec et pour les communautés et les individus. Le Secrétariat de l'IPPF, qui compte un bureau central situé à Londres et six bureaux régionaux, se charge de la coordination de la Fédération.

## AIDEZ-NOUS À CONCRÉTISER NOTRE VISION

En tant que mouvement mondial, nous sommes motivés pour faire tout notre possible pour que les individus, où qu'ils se trouvent, soient libres de faire des choix concernant leur sexualité et leur bien-être, dans un monde dépourvu de discrimination ; Nous vous demandons votre soutien. En tant que bénévoles, activistes, employés, partenaires et bailleurs de fonds de l'IPPF, le fait d'unir nos efforts et notre engagement collectifs à notre Cadre stratégique aura pour effet de changer la vie de millions d'individus dans le monde entier. Pour en savoir plus, visitez [www.ippf.org](http://www.ippf.org)



Publié en mai 2015 par la  
**Fédération internationale pour la planification familiale**  
4 Newhams Row, Londres SE1 3UZ, Royaume-Uni

tél +44 (0)20 7939 8200  
fax +44 (0)20 7939 8300  
web [www.ippf.org](http://www.ippf.org)  
e-mail [info@ippf.org](mailto:info@ippf.org)

Œuvre de bienfaisance britannique enregistrée sous le n° 229476